



**Energiesparen**  
**Gut für Klima & Kirche**



Kirche im  
Bistum Aachen

# Klimaschutzteilkonzept für die Liegenschaften im Bistum Aachen in der Region Heinsberg

## Abschlussbericht

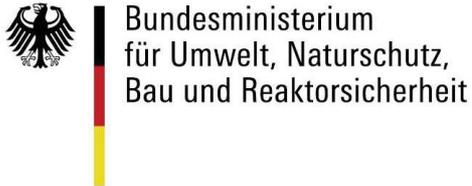
**Förderkennzeichen 03K02498**

**Auftraggeber**  
Bistum Aachen

Die Erstellung dieses Klimaschutzteilkonzeptes wurde gefördert durch die Bundesrepublik Deutschland, Zuwendungsgeber: Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages.

Förderkennzeichen: 03K02498

**Gefördert durch:**



**Auftraggeber:**

Bistum Aachen  
Klosterplatz 7  
52062 Aachen

**Erstellt durch:**

adapton Energiesysteme AG  
Franzstraße 53  
52064 Aachen  
[www.adapton.de](http://www.adapton.de)

## 11 Zusammenfassung und Ausblick

Mit der Erstellung des Klimaschutzteilkonzeptes verfolgte das Bistum Aachen das Ziel, den Gebäudebestand zu bewerten und die Grundlagen für eine nachhaltige Steigerung der Energieeffizienz und –kostensenkung zu schaffen. Dazu waren unter anderen folgende Anforderungen zu erfüllen:

- Schaffung von Transparenz über den Zustand der Gebäude und Anlagen
- Ermittlung und Darstellung der Potenziale zur Steigerung der Energieeffizienz
- Entwicklung eines Maßnahmenkatalogs zur Unterstützung der Haushaltsplanung

Die Erstellung wurde entsprechend der Vorgaben des Fördermittelgebers für 93 Liegenschaften durchgeführt. Die fachliche Erarbeitung umfasste folgende Schwerpunkte:

- Datenerhebung vor Ort und nach Plan
- Dokumentation der erhobenen Daten in Form eines Gebäudekatasters und in Gebäudesteckbriefen (die im Rahmen des Bausteins 2 betrachtet wurden)
- Erstellung der Energie- und CO<sub>2</sub>-Bilanz und Ermittlung von CO<sub>2</sub>-Minderungspotenzialen
- Entwicklung von Kommunikationsstrategien sowie Konzepten für Organisation und Controlling
- Entwicklung und Abstimmung eines Maßnahmenkatalogs und Priorisierung für die Umsetzung

Die wichtigsten Erkenntnisse und Ergebnisse sind im Folgenden zusammengefasst.

### Gebäudekataster und -steckbriefe

In dem von adapton entwickelten Gebäudekataster wurden die im Projektverlauf erhobenen Daten in einer eigens entwickelten Gebäudedatenbank dokumentiert. Damit wurden folgende Ziele erreicht:

- Durchgängige Dokumentation aller für die Beurteilung der Energieeffizienz relevanten Gebäudedaten
- Einfache, übersichtliche Ermittlung und Darstellung von Verbrauchskennwerten und CO<sub>2</sub>-Emissionen je Gebäude
- Nutzung für die Potenzialanalyse

Die Gebäudedaten wurden für jedes Gebäude in einem Gebäudesteckbrief zusammengefasst. Der Gebäudesteckbrief hat folgende Aufgaben:

- Eigenständige Dokumentation jeder Liegenschaft
- Einfache Fortschreibbarkeit durch Mitarbeiter/innen des Bistums Aachen und die Energieverantwortlichen in den Liegenschaften
- Übersichtliche Darstellung im Projektbericht

Die Steckbriefe enthalten in übersichtlicher Darstellung alle wesentlichen Angaben aus dem Kataster sowie Aufnahmen von Schwachstellen und der sonstigen Eigenschaften der Gebäude.

## Energie- und CO<sub>2</sub>-Bilanz

Der Energiebedarf der Gebäude wurde für die Jahre 2012-2014 erhoben und der durchschnittliche Jahresverbrauch gebildet. Die daraus resultierenden jährlichen CO<sub>2</sub>-Emissionen sind in der nachstehenden Tabelle dargestellt.

	Energieverbrauch		CO <sub>2</sub> -Emissionen	
	[MWh/a]	[%]	[t/a]	[%]
Strom	71	6,14	44	13,86
Wärme, witterungs- bereinigt.	1.084	93,86	272	86,14
<b>Gesamt</b>	<b>1.155</b>	<b>100,0</b>	<b>316</b>	<b>100,0</b>

Tabelle 24: Aufteilung der CO<sub>2</sub>-Emissionen auf Energieträger (Mittelwert)

Da in den Liegenschaften überwiegend Erdgas mit einem niedrigen CO<sub>2</sub>-Emissionsfaktor eingesetzt wird, wird durch den Stromverbrauch im Verhältnis mehr CO<sub>2</sub> emittiert als durch den Wärmeverbrauch. Daher sind die spezifischen Emissionen beim Stromeinsatz doppelt so hoch wie beim Wärmeeinsatz.

Die Kosten für den Energieeinsatz wurden unter Berücksichtigung der gemittelten Energiepreise berechnet.

Medium	Energiekosten [€/a]
Strom	18.671
Wärme, witterungsbereinigt	71.010
<b>Gesamt</b>	<b>89.681</b>

Tabelle 25: Energiekosten

## Potenziale

Die Potenziale zur Steigerung der Energieeffizienz wurden durch den Vergleich der Verbrauchskennwerte der Gebäude mit den sogenannten ages-Zielwerten ermittelt. Dieses Einsparpotential wird als theoretisches Einsparpotential bezeichnet. Das erschließbare Einsparpotential basiert auf den Erkenntnissen aus der Maßnahmenentwicklung.

In der folgenden Tabelle sind beide Potentiale gegenübergestellt:

Medium	Theoretisches Potenzial bei Erreichung der ages-Zielwerte bezogen auf Ist-Verbrauch	Theoretisches Potenzial bei Erreichung der ages-Zielwerte bezogen auf Ist-Verbrauch	Erschließbares Potenzial in Summe aus den Maßnahmen bezogen auf Ist-Verbrauch	Erschließbares Potenzial in Summe
	[%]	[MWh/a] bzw. [m³/a]	[%]	[MWh/a] bzw. [m³/a]
Strom	15	11	10	7
Wärme, witterungsbereinigt	33	358	22	238
Wasser	3	37		

Tabelle 26: Einsparpotentiale

Die folgende Abbildung zeigt die theoretischen CO<sub>2</sub>-Minderungspotenziale sowie die verbleibenden Emissionen bei theoretischer, vollständiger Erschließung der Potenziale.

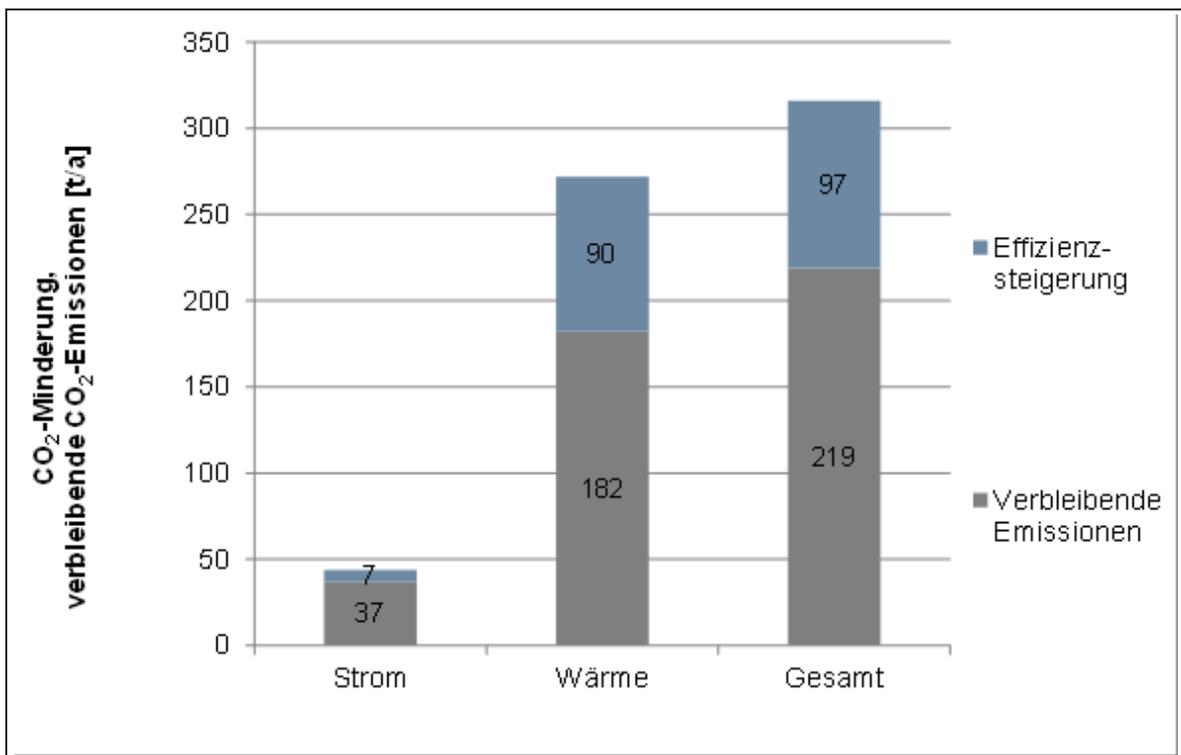


Abbildung 31: Theoretische CO<sub>2</sub>-Minderungspotenziale und verbleibende Emissionen

Insgesamt ergibt sich ein Minderungspotenzial beim CO<sub>2</sub>-Ausstoß von 97 t/a.

Entsprechend ergeben sich mit den ermittelten Einsparpotentialen folgende Kostensenkungen:

Medium	Theoretisches Potenzial bei Erreichung der ages-Zielwerte bezogen auf Ist-Kosten	Theoretisches Potenzial bei Erreichung der ages-Zielwerte bezogen auf Ist-Kosten	Erschließbares Potenzial in Summe aus den Maßnahmen bezogen auf Ist-Kosten	Erschließbares Potenzial in Summe
	[%]	[€/a]	[%]	[€/a]
Strom	15	2.801	10	1.867
Wärme, witterungsbereinigt	33	23.433	22	15.622

Tabelle 27: Theoretisches und erschließbares Kosteneinsparpotential

Das heißt, für die Refinanzierung der Maßnahmen stehen jährlich bis zu 18.000 € zur Verfügung. Weiterhin ergeben sich folgende Erkenntnisse:

- Es besteht ein hohes Potenzial zur Senkung des Wärmeverbrauchs, da sich viele ältere Gebäude unter den untersuchten Liegenschaften befinden.
- Die Einsparungen beim Stromeinsatz lassen sich am schnellsten erschließen, da hier keine aufwendigen Maßnahmen an der Gebäudehülle erforderlich sind.

### Maßnahmen

Im Rahmen des Klimaschutzteilkonzeptes wurden 48 Maßnahmen entwickelt und folgenden Handlungsfeldern zugeordnet:

- Technische Gebäudeausrüstung/Gebäudetechnik
- Gebäudehülle
- Organisation, Nutzerverhalten

Die gebäudespezifischen Maßnahmen wurden in Maßnahmensteckbriefen eindeutig beschrieben und den jeweiligen Gebäuden zugeordnet. Soweit möglich und sinnvoll wurden die Investitionskosten ermittelt. Mit der Umsetzung der Maßnahmen lassen die Energiekosten um rund 18.000 €/a senken und die CO<sub>2</sub>-Emissionen um über 71 t/a reduzieren.

Für die Koordination der Klimaschutzmaßnahmen und der Öffentlichkeitsarbeit wird empfohlen, die Stelle des/der „Klimaschutzmanagers/in“ zu schaffen. Die Stelle wird vom BMUB gefördert. Der Maßnahmenkatalog ist die zentrale Grundlage für den Fördermittelantrag.

### Organisationskonzept

Für die Begleitung, Evaluation und Optimierung der entwickelten Maßnahmen wurde ein Organisationskonzept entwickelt. Ziel des Konzeptes ist es, die folgenden Fragen zu beantworten:

- Wie kann der Umwelt- und Klimaschutz in der Bistumsverwaltung institutionalisiert werden?
- Wie effektiv ist die abteilungs- und institutionsübergreifende Zusammenarbeit und wo gibt es Verbesserungsmöglichkeiten?

Zunächst wurden die Zuständigkeiten und Aufgabenbereiche der für die Umsetzung der Maßnahmen erforderlichen Akteure dargestellt. Grundlage ist der Plan-Do-Check-Act Zyklus der DIN EN ISO 50001 (Energiemanagementsysteme).



Abbildung 32: Regelkreis für das Energiemanagement

Anschließend wurden die Verantwortungsbereiche der Akteure definiert. Akteure sind unter anderen: Der Bischof und der Generalvikar, die Energiekommission und die Abteilungen 4.3. und 4.2.

Das vorliegende Konzept zeigt Vorschläge auf, wie die vorhandenen Organisationsstrukturen des Bistums Aachen so erweitert und angepasst werden können, dass ein langfristiges und gut funktionierendes Energiemanagement etabliert werden kann.

### Controllingkonzept

Das Controllingkonzept zeigt auf, wie in Zukunft Energie- und Gebäudedaten erhoben und analysiert werden können, um einen effektiven Einsatz der finanziellen und personellen Ressourcen zu gewährleisten. Es bildet die Grundlage für die Ausweisung konkreter Einsparpotentiale.

Das für das Bistum entwickelte Konzept sieht die Nutzung der vom Bistum für das Facility-Management verwendeten Software (IMSWARE) sowie den Aufbau eines Datenmanagementsystems für die Fortschreibung der Gebäudesteckbriefe vor.

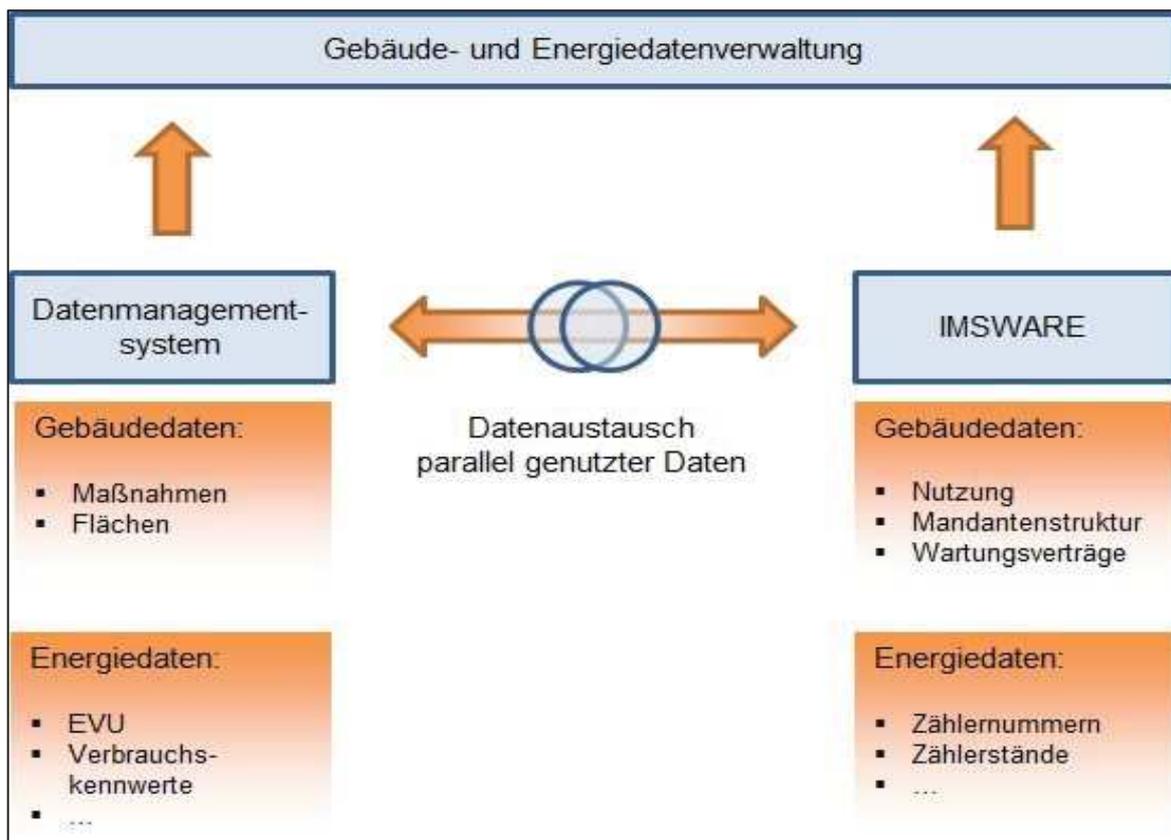


Abbildung 33: Datenfluss in der Energie- und Gebäudedatenverwaltung

Für die Umsetzung des Controllingkonzeptes sind folgende Maßnahmen vorgesehen

- Projektierung des Datenmanagementsystems
- Aufbau des Gebäudedaten- und Verbrauchsdatenmanagements
- Ausarbeitung des Energiemonitoringkonzeptes für die Pilotprojekte
- Umsetzung der Pilotprojekte für die Einführung des Energiemonitorings

Die Umsetzung der empfohlenen Maßnahmen sollte durch den Einsatz von Klimaschutzmanagern unterstützt werden.

### Kommunikationskonzept

Das Bistum Aachen verfolgt das Ziel, eine Kommunikationsstrategie für die interne und externe Kommunikation zum Thema Energieeffizienz, Klima- und Umweltschutz zu entwickeln. Um eine zielgerichtete Kommunikation im Bereich Energieeffizienz, Klima- und Umweltschutz für das Bistum Aachen und die TfK - zu gewährleisten, wurden die Organisationsstrukturen und Kommunikationswege innerhalb des Bistums erfasst und analysiert. Mit den Erkenntnissen wurde ein Vorschlag zur Vernetzung der Akteure ausgearbeitet.

Darauf aufbauend wurden im Projektteam Maßnahmenempfehlungen entwickelt. Diese reichen von einer verständlichen Darstellung der Energiedaten in den Liegenschaften über die Gestaltung des Internetauftritts bis zur Durchführung von Aktionen wie Klimaspiele in den Tageseinrichtungen, die Anschaffung eines Klimakoffers für den Unterricht und Seminaren für die Erzieher/innen.

Insgesamt wurden 18 allgemeine Maßnahmen und 16 spezifische Maßnahmen für diesen erarbeitet.

### **Ausblick**

Das jetzt vorliegende Klimaschutzteilkonzept zeigt klare Potentiale zur Steigerung der Energieeffizienz und Senkung der Energiekosten. Die Herausforderung liegt in der konsequenten Umsetzung der entwickelten Maßnahmen.

Wir schlagen für die Umsetzung einen dreistufigen Ansatz vor:

1. Startphase: Aufbau Organisation und „schlanke“ Maßnahmen
2. Aufbauphase: Umsetzung von Maßnahmen mit Handlungsbedarf
3. Regelbetrieb: Kontinuierliche Maßnahmenumsetzung

In der Startphase, sind zunächst die Organisations- und Controllingstrukturen aufzubauen. Dazu gehören:

- Beantragung und Einstellung der Klimaschutzmanager
- Ausbau des Energiemanagements
- Ausbau Energiecontrollings mit Energiemonitoring
- Schulung der Energiebeauftragten

Als Effizienzmaßnahmen sind pragmatische, d.h. leicht umzusetzende Maßnahmen, die zudem motivierend wirken, zu empfehlen. Auch ist es sinnvoll, Gebäude und Liegenschaften für Pilotprojekte auszuwählen die „Leuchtturmcharakter“ haben, um die Übertragung der Maßnahmen auf andere Liegenschaften zu erleichtern.

Sobald diese Maßnahmen in der Umsetzung sind, hat sich die Erstellung des Klimaschutzteilkonzeptes gelohnt und die Energieeffizienz ist in der Verwaltung und im Betrieb der Gebäude und Liegenschaften verankert.